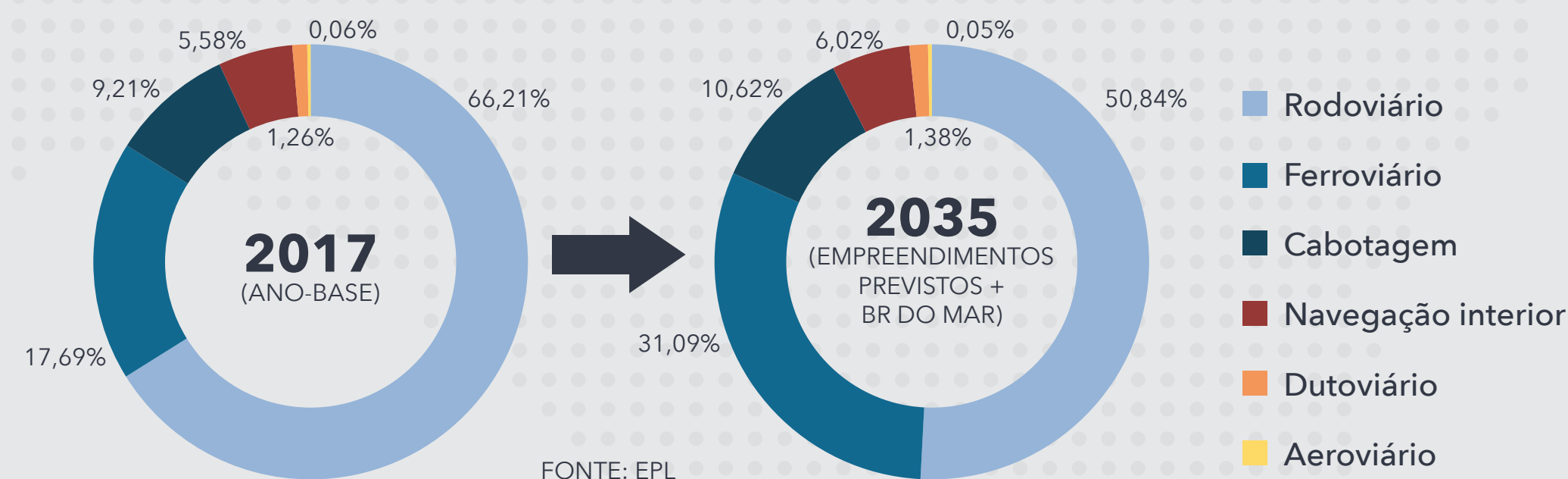


DIRETRIZES DA GESTÃO



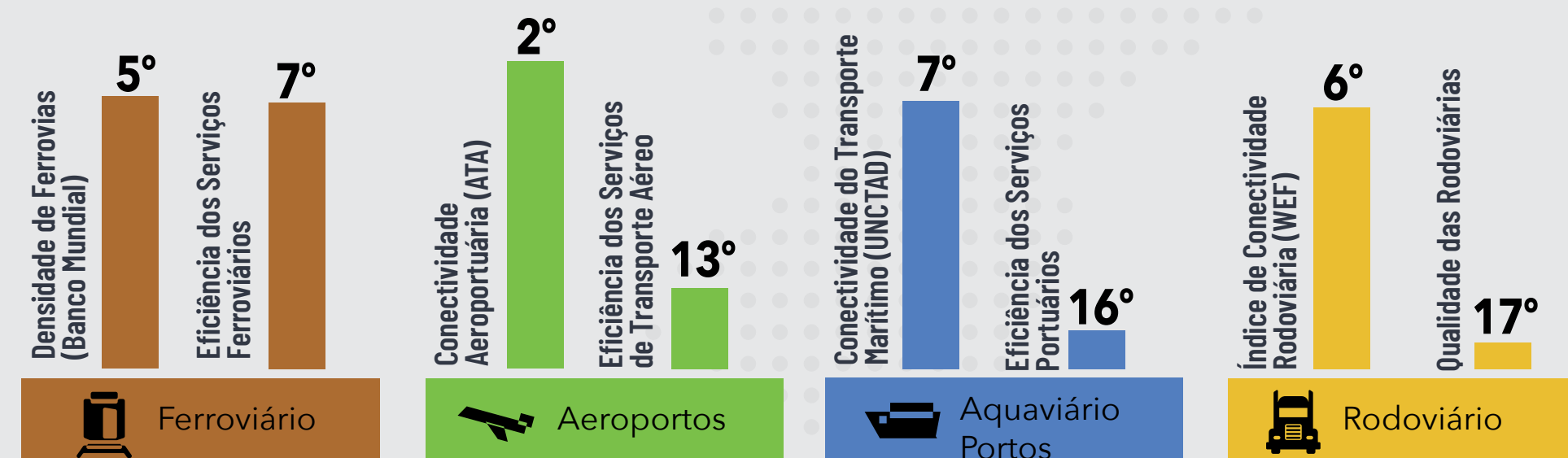
MATRIZ DE TRANSPORTES BRASILEIRA

(% CARGAS EM TKU)



Posição do Brasil na América Latina em 2019

Fonte: RANKING DE COMPETITIVIDADE DO WEF (FÓRUM ECONÔMICO MUNDIAL)



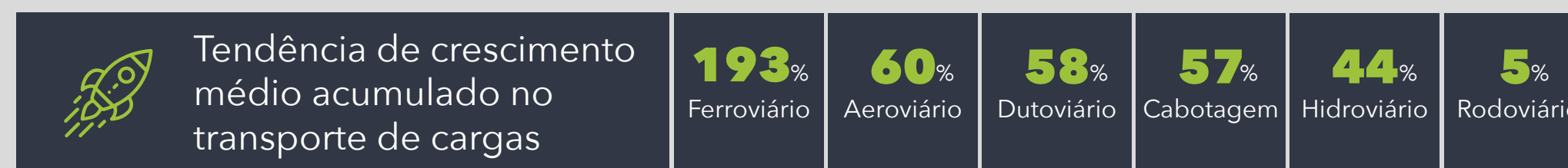
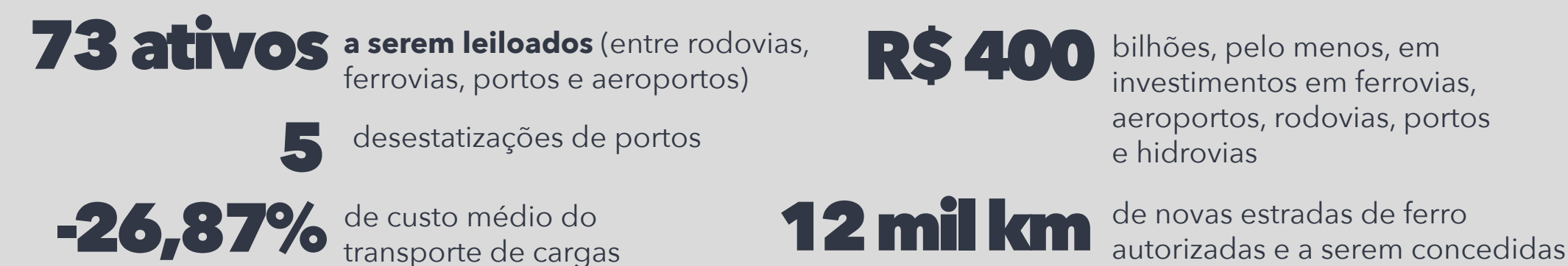
DESTAQUES DE 2022

- ✓ 7ª rodada de concessões aeroportuárias (Congonhas -São Paulo + 14 aeroportos)
- ✓ Leilão da rodovia Rio-Valadares
- ✓ Renovações de concessões ferroviárias MRS e FCA (protocolo no TCU 4º trim/2022)
- ✓ Desestatização da Companhia Docas do Espírito Santo (Codesa)
- ✓ PNAVSEC - 3º trim/2022 (Programa Nacional de Segurança da Aviação Civil Contra Atos de Interferência Ilícita)
- ✓ Decreto de Investimento Cruzado
- ✓ Regulamentação das Autorizações Ferroviárias
- ✓ BR do Mar - programa de incentivo à cabotagem

Desde 2019, foram concedidos **100 ativos** e contratados mais de **R\$ 100 bilhões** em investimentos privados.

OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS NO BRASIL

SETOR DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES 2022-2035



Fontes: EPL (PNL 2035) e SFPP (PROJETOS DE PARCERIAS)



DIRETRIZES DA GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



FORTELECIMENTO INSTITUCIONAL



GOVERNANÇA



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

POR QUE INVESTIR EM RODOVIAS NO BRASIL?

- ✓ Principal agente motriz da logística no Brasil
- ✓ Ambiente regulatório estável
- ✓ Mais de 30 anos de concessões
- ✓ Contratos sustentáveis
- ✓ Tarifas Múdicas
- ✓ Segurança jurídica para os investidores com simplificação regulatória

Destaques do setor rodoviário no Brasil

75.257 mil km
de malha rodoviária federal

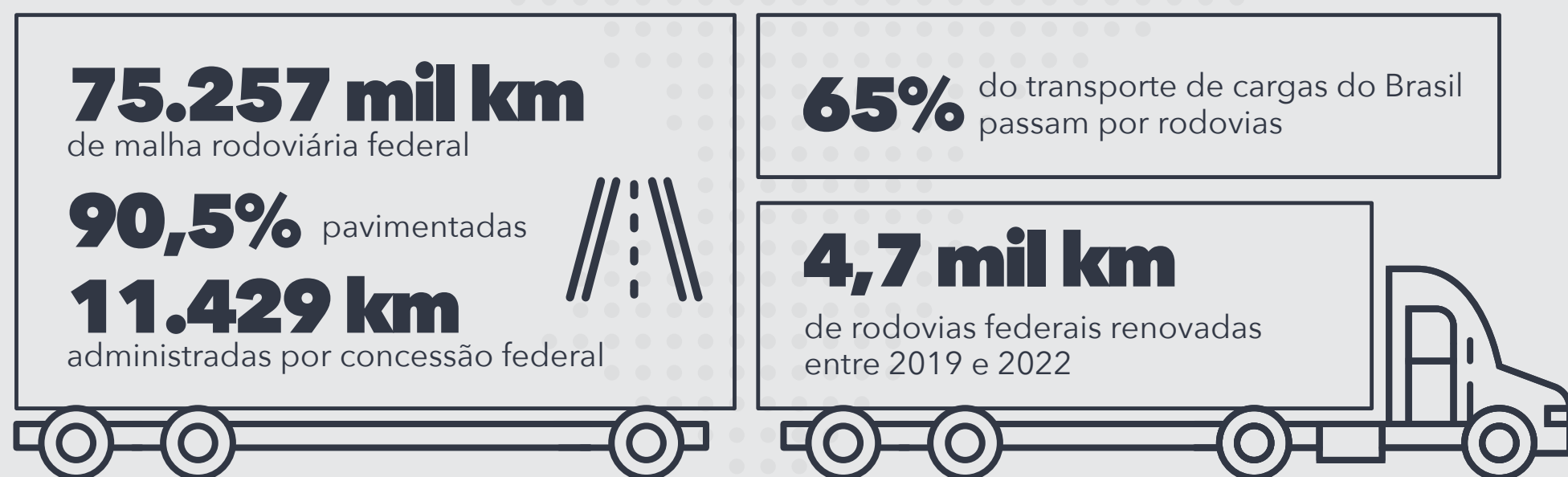
90,5% pavimentadas

11.429 km
administradas por concessão federal

65% do transporte de cargas do Brasil passam por rodovias

4,7 mil km

de rodovias federais renovadas entre 2019 e 2022



OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

LEILÕES EM 2022



| Projeto | Leilão |
|---------------------------------|----------------------------|
| ✓ BR-381/MG | Previsto para 4º trimestre |
| ✓ Integradas do Paraná - Lote 1 | Previsto para 4º trimestre |
| ✓ Integradas do Paraná - Lote 2 | Previsto para 4º trimestre |
| ✓ Integradas do Paraná - Lote 3 | EDITAL |
| ✓ Integradas do Paraná - Lote 4 | EDITAL |
| ✓ Integradas do Paraná - Lote 5 | EDITAL |
| ✓ Integradas do Paraná - Lote 6 | EDITAL |
| ✓ BR-040/MG/RJ (Rio - BH) | EDITAL |

PREVISÃO A PARTIR DE 2023



| Projeto | Extensão |
|---|-------------|
| ✓ PR vias - 4 Lotes | 2.273,25 km |
| ✓ BR-040/MG/RJ - Rio-BH | 450,9 km |
| ✓ 4 Lotes Centro-Norte - BNDES | 2.570 km |
| ✓ Lotes Rio Grande do Sul - BNDES | 667,44 km |
| ✓ Lotes Nordeste - BNDES | 2.471 km |
| ✓ Estruturação pelo BNDES | 1.600 km |
| ✓ BR-040/GO/MG - Rota dos Cristais | 594 km |
| ✓ BR-262/MG - Rota Zebu | 440,2 km |
| ✓ BR-060/153/262/GO/MG - Rota Sertaneja | 527 km |
| ✓ BR-060/153/040/GO/DF - Rota Pequi | 315 km |
| ✓ BR-163/267/MS - Rota Pantaneira | 1.094 km |
| ✓ BR-158/155/MT/PA | 1.135,1 km |
| ✓ BR-135/316/MA | 437,7 km |
| ✓ Rodovias Santa Catarina | 3.153,37 km |
| ✓ Autopista Fluminense | 320 km |

TOTAL: **18.048,96 km**

DIRETRIZES DA GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL



GOVERNANÇA



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA



POR QUE INVESTIR EM AEROPORTOS NO BRASIL?

- ✓ 49 aeroportos concedidos à iniciativa privada desde 2019
- ✓ Grandes operadores internacionais presentes no país
- ✓ Ambiente regulatório estável
- ✓ Transporte aéreo apresenta grande potencial para crescimento da demanda
- ✓ Território com dimensões continentais

Destaques do setor aéreo no Brasil

119,2 milhões

de passageiros transportados em 2019



2º país com maior número de aeródromos registrados



6º maior mercado doméstico de aviação



166 aeródromos com voos regulares

OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

- ✓ 8ª Rodada de Concessões (Rio de Janeiro: Santos Dumont e Galeão)
- ✓ Relicitação do Aeroporto de Campinas-SP
- ✓ Relicitação do Aeroporto de São Gonçalo do Amarante/Natal-RN
- ✓ Parceria Público-Privada para desenvolvimento de aeroportos regionais, com previsão de aportes e contrapartidas do Estado Brasileiro

DIRETRIZES DA GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL



GOVERNANÇA



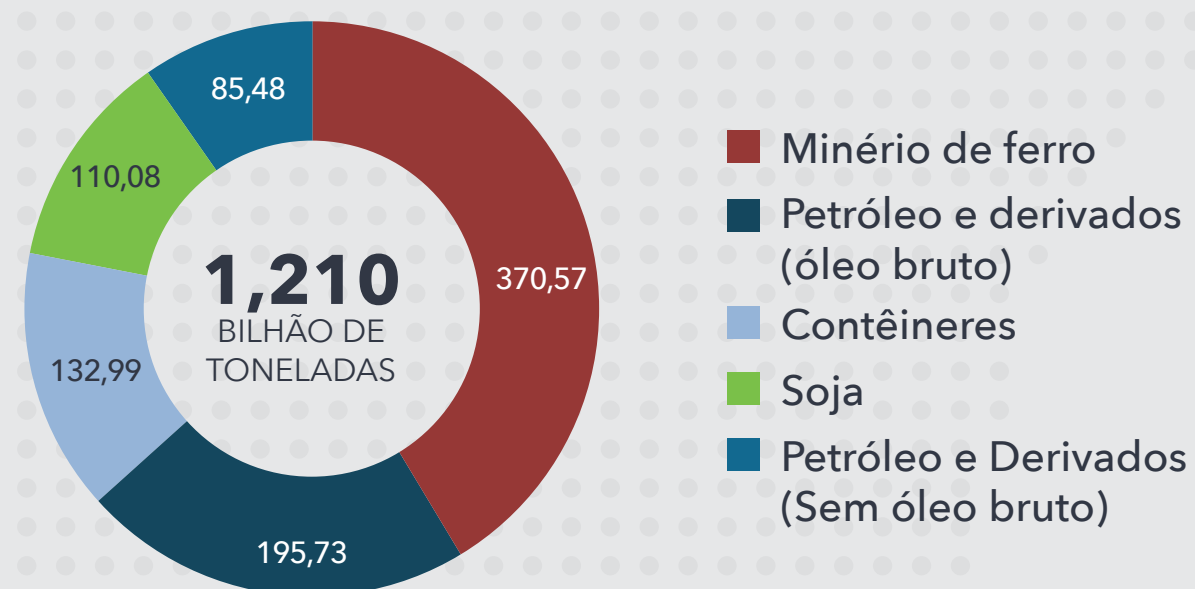
EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

MOVIMENTAÇÃO PORTUÁRIA EM 2021

(EM MILHÕES DE TONELADAS)

(crescimento de 4,8% em comparação a 2020)

(FONTE: ANTAQ)



POR QUE INVESTIR EM PORTOS NO BRASIL?

- ✓ Ambiente regulatório estável para o investimento estrangeiro
- ✓ Mais de 30 anos de concessões à iniciativa privada
- ✓ Segurança jurídica para os investidores com simplificação regulatória
- ✓ Grandes operadores internacionais presentes em portos brasileiros

Destaques do setor portuário no Brasil

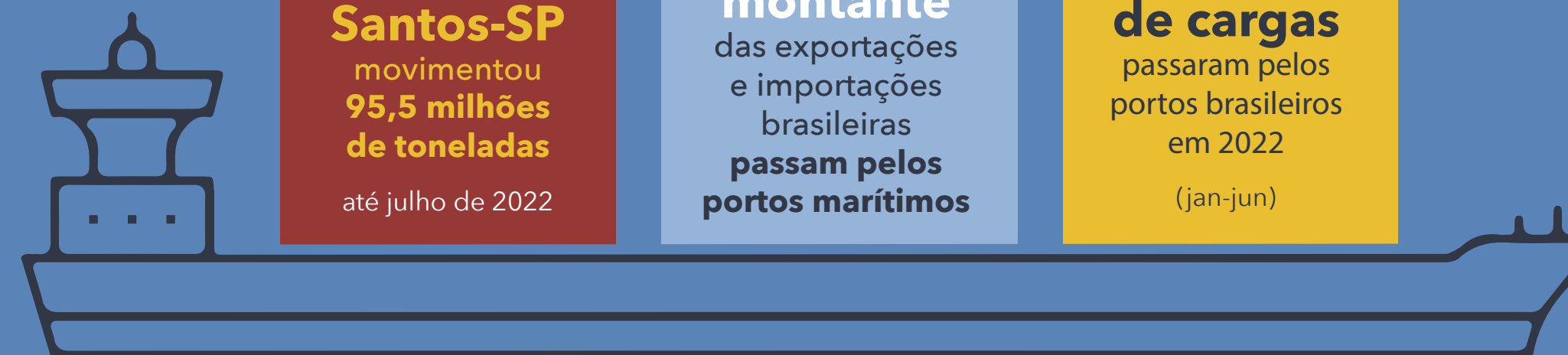
Maior porto do Hemisfério Sul e porta de entrada da América Latina

Porto de Santos-SP movimentou **95,5 milhões de toneladas**

até julho de 2022

97% do volume (t) e 82% do montante das exportações e importações brasileiras **passam pelos portos marítimos**

581,3 milhões de toneladas de cargas passaram pelos portos brasileiros em 2022 (jan-jun)



261 Terminais de uso privado

186 Terminais arrendados ao setor privado

R\$ 760 mi em investimento nos portos de Vitória-ES e Barra Funda-ES após a desestatização portuária da Companhia Docas do Espírito Santos



OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

- ✓ Privatização do Porto de Santos
- ✓ Concessão do Porto de São Sebastião
- ✓ Concessão do Porto de Itajaí
- ✓ Arrendamentos de terminais portuários
- ✓ Autorizações de Terminais de Uso Privado



DIRETRIZES DA GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



FORTELECIMENTO INSTITUCIONAL

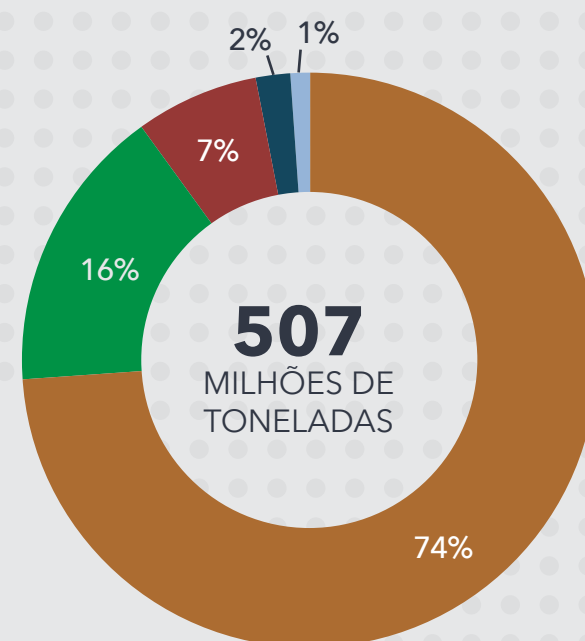


GOVERNANÇA



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

MOVIMENTAÇÃO DE CARGA EM 2021



507 MILHÕES DE TONELADAS

- Minério de ferro
- Setor agrícola, extração vegetal e celulose
- Indústria siderúrgica, cimento e construção civil
- Combustíveis, derivados de petróleo e álcool
- Outras mercadorias

POR QUE INVESTIR EM FERROVIAS NO BRASIL?

- ✓ 30,6 mil km de malha ferroviária operacional
- ✓ 13 concessões efetivadas e 2 em fase de obras (BAFER - FIOL; Transnordestina)
- ✓ 2019-2022: 4 prorrogações antecipadas de concessões ferroviárias
2 leilões de concessões ferroviárias
- ✓ R\$ 41,27 bilhões em investimentos contratados

Destaques do setor ferroviário no Brasil

EM 2022 FOI REALIZADA A **PRORROGAÇÃO ANTECIPADA DA CONCESSÃO FERROVIÁRIA DA MRS LOGÍSTICA - MALHA SUDESTE.**

R\$ 11 bilhões

em investimentos previstos na capacitação da malha ferroviária, na aquisição de ativos e em projetos de interesse público



R\$ 20 bilhões

ao longo da concessão para manutenção da capacidade operacional



TOTAL= R\$ 31 bilhões em investimentos

OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

- ✓ Leilões de concessões ferroviárias (Ferroeste; Corredor FICO-FIOL e Rumo Malha Oeste)
- ✓ Prorrogação de concessão ferroviária da VLI Ferrovia Centro-Atlântica - FCA
- ✓ Prorrogação de concessão ferroviária do Rumo Malha Sul
- ✓ Novo Marco Ferroviário - Lei de Ferrovias - Lei 14.273/2021 - Institui o regime de autorização ferroviária, que permite a implantação de ferrovias privadas pelos interessados
- ✓ R\$ 22 bilhões de investimentos previstos em dois projetos que vão gerar outorga de R\$ 3,3 bilhões, e 211 mil empregos:
 - 2 prorrogações antecipadas de concessões ferroviárias (VLI Ferrovia Centro-Atlântica - FCA; Rumo Malha Sul)
 - 3 leilões de concessões ferroviárias (Ferroeste; Corredor FICO-FIOL e Rumo Malha Oeste)A