

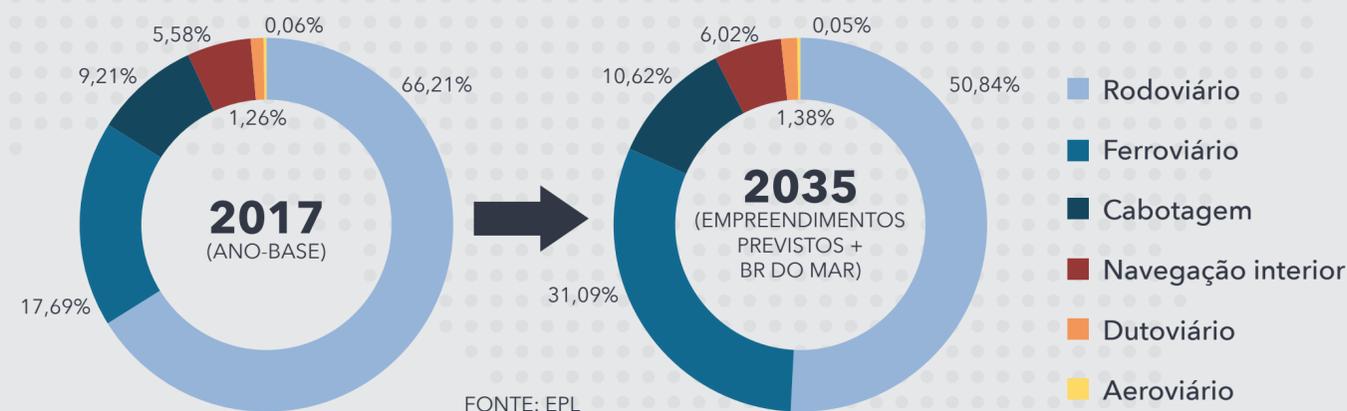


## DIRETRIZES DA GESTÃO



## MATRIZ DE TRANSPORTES BRASILEIRA

(% CARGAS EM TKU)



## Posição do Brasil na América Latina em 2019

Fonte: RANKING DE COMPETITIVIDADE DO WEF (FÓRUM ECONÔMICO MUNDIAL)



## DESTAQUES DE 2022

- 7ª rodada de concessões aeroportuárias (Congonhas -São Paulo + 14 aeroportos)
- Leilão da rodovia Rio-Valadares
- Renovações de concessões ferroviárias MRS e FCA (protocolo no TCU 4º trim/2022)
- Desestatização da Companhia Docas do Espírito Santo (Codesa)
- PNAVSEC - 3º trim/2022 (Programa Nacional de Segurança da Aviação Civil Contra Atos de Interferência Ilícita)
- Decreto de Investimento Cruzado
- Regulamentação das Autorizações Ferroviárias
- BR do Mar - programa de incentivo à cabotagem

Desde 2019, foram concedidos **100 ativos** e contratados mais de **R\$ 100 bilhões** em investimentos privados.

## OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS NO BRASIL

SETOR DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES 2022-2035



Fontes: EPL (PNL 2035) e SFPP (PROJETOS DE PARCERIAS)



### DIRETRIZES DA GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



FORTELECIMENTO INSTITUCIONAL



GOVERNANÇA



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

## POR QUE INVESTIR EM RODOVIAS NO BRASIL?

- ✓ Principal agente motriz da logística no Brasil
- ✓ Ambiente regulatório estável
- ✓ Mais de 30 anos de concessões
- ✓ Contratos sustentáveis
- ✓ Tarifas Múdicas
- ✓ Segurança jurídica para os investidores com simplificação regulatória

### Destaques do setor rodoviário no Brasil

**75.257 mil km**  
de malha rodoviária federal

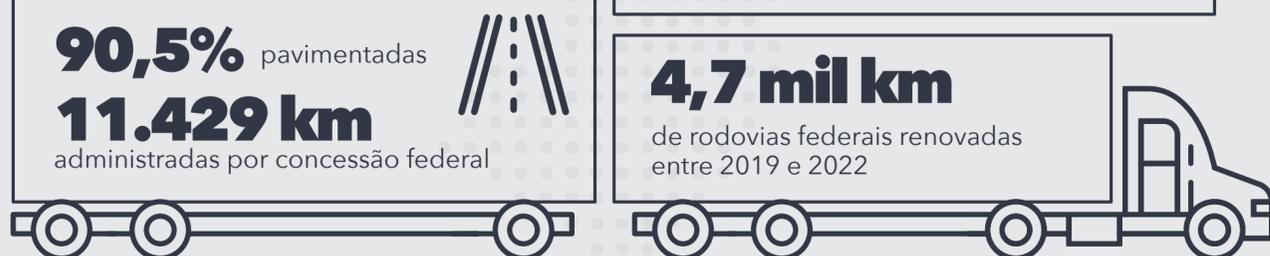
**90,5%** pavimentadas

**11.429 km**  
administradas por concessão federal

**65%** do transporte de cargas do Brasil passam por rodovias

**4,7 mil km**

de rodovias federais renovadas entre 2019 e 2022



## OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

### LEILÕES EM 2022



Projeto	Leilão
✓ BR-381/MG	Previsto para 4º trimestre
✓ Integradas do Paraná - Lote 1	Previsto para 4º trimestre
✓ Integradas do Paraná - Lote 2	Previsto para 4º trimestre
✓ Integradas do Paraná - Lote 3	EDITAL
✓ Integradas do Paraná - Lote 4	EDITAL
✓ Integradas do Paraná - Lote 5	EDITAL
✓ Integradas do Paraná - Lote 6	EDITAL
✓ BR-040/MG/RJ (Rio - BH)	EDITAL

### PREVISÃO A PARTIR DE 2023



Projeto	Extensão
✓ PR vias - 4 Lotes	2.273,25 km
✓ BR-040/MG/RJ - Rio-BH	450,9 km
✓ 4 Lotes Centro-Norte - BNDES	2.570 km
✓ Lotes Rio Grande do Sul - BNDES	667,44 km
✓ Lotes Nordeste - BNDES	2.471 km
✓ Estruturação pelo BNDES	1.600 km
✓ BR-040/GO/MG - Rota dos Cristais	594 km
✓ BR-262/MG - Rota Zebu	440,2 km
✓ BR-060/153/262/GO/MG - Rota Sertaneja	527 km
✓ BR-060/153/040/GO/DF - Rota Pequi	315 km
✓ BR-163/267/MS - Rota Pantaneira	1.094 km
✓ BR-158/155/MT/PA	1.135,1 km
✓ BR-135/316/MA	437,7 km
✓ Rodovias Santa Catarina	3.153,37 km
✓ Autopista Fluminense	320 km

TOTAL: **18.048,96 km**

### DIRETRIZES DA GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL



GOVERNANÇA



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA



### POR QUE INVESTIR EM AEROPORTOS NO BRASIL?

- ✓ 49 aeroportos concedidos à iniciativa privada desde 2019
- ✓ Grandes operadores internacionais presentes no país
- ✓ Ambiente regulatório estável
- ✓ Transporte aéreo apresenta grande potencial para crescimento da demanda
- ✓ Território com dimensões continentais

### Destaques do setor aéreo no Brasil

**119,2 milhões**

de passageiros transportados em 2019



**2º país com maior** número de aeródromos registrados



**6º maior mercado** doméstico de aviação



**166** aeródromos com voos regulares

### OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

- ✓ 8ª Rodada de Concessões (Rio de Janeiro: Santos Dumont e Galeão)
- ✓ Relicitação do Aeroporto de Campinas-SP
- ✓ Relicitação do Aeroporto de São Gonçalo do Amarante/Natal-RN
- ✓ Parceria Público-Privada para desenvolvimento de aeroportos regionais, com previsão de aportes e contrapartidas do Estado Brasileiro

## DIRETRIZES DA GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL



GOVERNANÇA



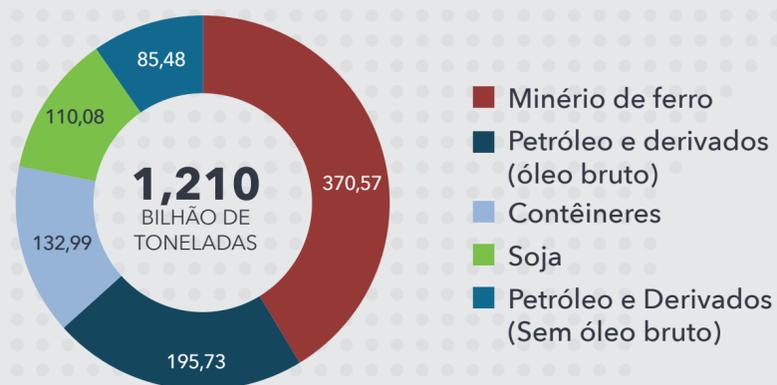
EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

## MOVIMENTAÇÃO PORTUÁRIA EM 2021

(EM MILHÕES DE TONELADAS)

(crescimento de 4,8% em comparação a 2020)

(FONTE: ANTAQ)



## POR QUE INVESTIR EM PORTOS NO BRASIL?

- ✓ Ambiente regulatório estável para o investimento estrangeiro
- ✓ Mais de 30 anos de concessões à iniciativa privada
- ✓ Segurança jurídica para os investidores com simplificação regulatória
- ✓ Grandes operadores internacionais presentes em portos brasileiros

## Destaques do setor portuário no Brasil

Maior porto do Hemisfério Sul e porta de entrada da América Latina

**Porto de Santos-SP** movimentou **95,5 milhões de toneladas**

até julho de 2022

**97% do volume (t) e 82% do montante** das exportações e importações brasileiras **passam pelos portos marítimos**

**581,3 milhões de toneladas de cargas** passaram pelos portos brasileiros em 2022 (jan-jun)



**261** Terminais de uso privado

**186** Terminais arrendados ao setor privado

**R\$ 760 mi** em investimento nos portos de Vitória-ES e Barra Funda-ES após a desestatização portuária da Companhia Docas do Espírito Santos



## OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

- ✓ Privatização do Porto de Santos
- ✓ Concessão do Porto de São Sebastião
- ✓ Concessão do Porto de Itajaí
- ✓ Arrendamentos de terminais portuários
- ✓ Autorizações de Terminais de Uso Privado



### DIRETRIZES DA GESTÃO



SUSTENTABILIDADE



FORTELECIMENTO INSTITUCIONAL

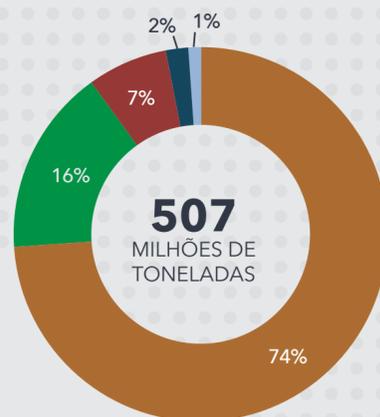


GOVERNANÇA



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

### MOVIMENTAÇÃO DE CARGA EM 2021



507 MILHÕES DE TONELADAS

- Minério de ferro
- Setor agrícola, extração vegetal e celulose
- Indústria siderúrgica, cimento e construção civil
- Combustíveis, derivados de petróleo e álcool
- Outras mercadorias

### POR QUE INVESTIR EM FERROVIAS NO BRASIL?

- ✓ 30,6 mil km de malha ferroviária operacional
- ✓ 13 concessões efetivadas e 2 em fase de obras (BAFER - FIOL; Transnordestina)
- ✓ 2019-2022: 4 prorrogações antecipadas de concessões ferroviárias  
2 leilões de concessões ferroviárias
- ✓ R\$ 41,27 bilhões em investimentos contratados

### Destaques do setor ferroviário no Brasil

EM 2022 FOI REALIZADA A **PRORROGAÇÃO ANTECIPADA DA CONCESSÃO FERROVIÁRIA DA MRS LOGÍSTICA - MALHA SUDESTE.**

**R\$ 11 bilhões**

em investimentos previstos na capacitação da malha ferroviária, na aquisição de ativos e em projetos de interesse público



**R\$ 20 bilhões**

ao longo da concessão para manutenção da capacidade operacional



**TOTAL= R\$ 31 bilhões em investimentos**

### OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

- ✓ Leilões de concessões ferroviárias (Ferroeste; Corredor FICO-FIOL e Rumo Malha Oeste)
- ✓ Prorrogação de concessão ferroviária da VLI Ferrovia Centro-Atlântica - FCA
- ✓ Prorrogação de concessão ferroviária do Rumo Malha Sul
- ✓ Novo Marco Ferroviário - Lei de Ferrovias - Lei 14.273/2021 - Institui o regime de autorização ferroviária, que permite a implantação de ferrovias privadas pelos interessados
- ✓ R\$ 22 bilhões de investimentos previstos em dois projetos que vão gerar outorga de R\$ 3,3 bilhões, e 211 mil empregos:
  - 2 prorrogações antecipadas de concessões ferroviárias (VLI Ferrovia Centro-Atlântica - FCA; Rumo Malha Sul)
  - 3 leilões de concessões ferroviárias (Ferroeste; Corredor FICO-FIOL e Rumo Malha Oeste)A